

## **PROJETO BÁSICO AMBIENTAL – UHE SÃO MANOEL**

### **Programa de Apoio à Reinserção e Fomento das Atividades Econômicas Locais**

<b>CONTROLE DE REVISÃO</b>		
<b>CÓDIGO</b>	<b>REVISÃO</b>	<b>DATA</b>
P00.SM-032/14	00	30/01/2014
P00.SM-032/14	01	30/04/2014
P00.SM-032/14	02	08/10/2014

## PROGRAMA DE APOIO À REINSERÇÃO E FOMENTO DAS ATIVIDADES ECONÔMICAS LOCAIS

### SUMÁRIO

32. PROGRAMA DE APOIO À REINSERÇÃO E FOMENTO DAS ATIVIDADES ECONÔMICAS LOCAIS .....	1
32.1 Justificativa .....	1
32.2 Objetivos .....	1
32.3 Metas .....	2
32.4 Base Legal e Normativa .....	2
32.5 Área de Abrangência.....	3
32.6 Metodologia .....	3
32.6.1 Atividades a serem Desenvolvidas .....	3
32.7 Indicadores .....	5
32.8 Produtos.....	5
32.9 Interface com outros Planos e Programas.....	5
32.10 Parcerias Recomendadas.....	5
32.11 Equipe Técnica Envolvida.....	6
32.12 Referências Bibliográficas .....	6
32.13 Cronograma Físico .....	6

## **32. PROGRAMA DE APOIO À REINserÇÃO E FOMENTO DAS ATIVIDADES ECONÔMICAS LOCAIS**

### **32.1 Justificativa**

Este programa foi proposto no Estudo de Impacto Ambiental - EIA da Usina Hidrelétrica de São Manoel (EPE/LEME-CONCREMAT, 2010) como forma de prevenção e mitigação dos impactos do empreendimento vinculados aos efeitos negativos sobre atividades produtivas desenvolvidas no rio Teles Pires.

O presente Programa atende à condicionante 2.1 da Licença Prévia N° 473/2013, de 29 de novembro de 2013 e incorporou as recomendações técnicas presentes no Parecer 2478/2014 COHID/IBAMA, conforme mencionado na Licença de Instalação N° 1017/2014, Condicionante 2.2.

A implantação da UHE São Manoel afetará essas atividades desenvolvidas na AID, exigindo uma readequação da forma como vêm sendo praticadas, como nos casos da pesca artesanal e esportiva, do garimpo fluvial, das pousadas instaladas na área lindeira do rio e o uso das ilhas, atividades que poderão ter continuidade com restrições impostas pela construção do barramento.

Por outro lado, o aumento da massa monetária em circulação, derivado da geração de empregos diretos e indiretos, o aumento da receita pública e o surgimento de novas demandas a serem atendidas, particularmente no setor terciário – comércio e serviços, dentre outros fatores pertinentes à implantação e operação do empreendimento, configuram um quadro de dinamização econômica local / regional, com potencial de sustentação no longo prazo.

Nesse contexto, são duas vertentes de atuação: (i) ações que contribuam para a capacitação dos pequenos e médios empresários locais para o aproveitamento das oportunidades de negócios e para o desenvolvimento de atividades decorrentes da dinamização econômica dos municípios da All e (ii) ações para a reinserção das atividades locais comprometidas, tais como a capacitação de pescadores profissionais e trabalhadores do garimpo fluvial e o apoio ao desenvolvimento da atividade de lazer e turismo na borda do reservatório.

### **32.2 Objetivos**

Os principais objetivos do Programa de Apoio à Reinsertação e Fomento das Atividades Econômicas Locais são:

- Fomentar o empreendedorismo e capacitar micro e pequenos empresários, produtores rurais e artesãos locais para as novas oportunidades de negócios que surgirão em decorrência da dinamização econômica dos municípios da All;

- Realizar cursos de empreendedorismo e rodada de negócios visando o desenvolvimento de oportunidades de efetivação de novos negócios e prestações de serviço para o empreendimento.
- Apoiar empresas de pequeno e médio porte no encaminhamento de seus pedidos e/ou projetos a agentes financeiros especializados em concessão de micro-crédito (para investimento ou capital de giro);
- Apoiar micro e pequenos empresários para que se organizem de forma cooperativa (por exemplo, cooperativa de compra de insumos e mercadorias, cooperativa de crédito e outros); capacitar os pescadores comerciais, bem como os empreendedores e trabalhadores da atividade de garimpo fluvial de ouro, a se adequarem às condições criadas com a formação do reservatório;
- Fomentar, através de proposição e assessoramento, a implantação de novas atividades de lazer e turismo compatíveis com a formação do reservatório.

### 32.3 Metas

O Programa tem como metas:

- Ampliação do número de empresas formais nas cidades de Paranaita e Alta Floresta;
- Qualificação e capacitação da mão de obra local;

### 32.4 Base Legal e Normativa

Constituição Federal de 1988. Em seu Título II – dos Direitos e Garantias Fundamentais, Capítulo II – dos Direitos Sociais, Art. 6º, estabelece que “*são direitos sociais a educação, a saúde, a alimentação, o trabalho, a moradia, o lazer, a segurança, a previdência social, a proteção à maternidade e à infância, a assistência aos desamparados*”.

Resolução CONAMA Nº 302, de 20 de março de 2002, que dispõe sobre os parâmetros, definições e limites de Áreas de Preservação Permanente de reservatórios artificiais e o regime de uso do entorno.

Lei Nº 6.513, de 20 de dezembro de 1977, que dispõe sobre a criação de áreas especiais e de locais de interesse turístico; sobre o inventário com finalidades turísticas dos bens de valor cultural e natural e dá outras providências. Outros requisitos legais deste programa referem-se principalmente às condições exigidas por entidades financeiras voltadas à concessão de crédito. Assim, dentre as normas principais, destacam-se: regularidade fiscal e tributária da empresa pleiteadora, apresentação de projeto de

investimento e/ou justificativa para pedido de capital de giro, regularidade junto a entidades fornecedoras de crédito e comprovação de adimplência comercial.

### **32.5 Área de Abrangência**

O Programa de Apoio à Reinserção e Fomento das Atividades Econômicas Locais será desenvolvido nos municípios que compõem a Área de Influência Indireta (AII) do empreendimento, ou seja, Paranaíta, Alta Floresta e Jacareacanga.

### **32.6 Metodologia**

O procedimento básico para a implementação das atividades previstas é a realização de um levantamento / atualização de dados que abranja o mapeamento de entidades para parcerias, a identificação das demandas, os programas de fomento já em desenvolvimento na região e o perfil dos setores produtivos de cada município.

Para este levantamento, estudos realizados no âmbito de outros Programas previstos no PBA da UHE São Manoel serão utilizados como importantes subsídios, tais como o cadastro socioeconômico a ser contemplado no Programa de Indenização e Remanejamento na licença em curso, o diagnóstico da futura borda do reservatório do Programa de Apoio à Revitalização e Incremento da Atividade de Turismo, o Programa de Monitoramento da Atividade Pesqueira e o Programa de Monitoramento da Atividade Minerária.

#### **32.6.1 Atividades a serem Desenvolvidas**

Na linha de ação direcionada para a difusão do empreendedorismo e a geração de negócios e oportunidades são propostas as seguintes atividades:

- Realização de Cursos de Empreendedorismo e Gestão de Negócios, focando a promoção do desenvolvimento local integrado e sustentável e a capacitação da comunidade em ser autora dos processos de mudanças essenciais ao seu crescimento e acesso à riqueza gerada. Nas aulas e oficinas deverão ser discutidos temas como gestão de negócios, técnicas de marketing, relacionamento interpessoal, identificação de nichos de mercado, melhoramento da qualidade do produto e dos serviços, dentre outros;
- Realização de Rodadas de Oportunidades de Negócios, tendo em vista difundir, junto ao público-alvo, as novas atividades e demandas que serão introduzidas e/ou que deverão expandir-se, bem como as competências necessárias para seu aproveitamento. Na oportunidade, deverá ser feito o lançamento do Programa de Desenvolvimento de Fornecedores – PDF, que fará a divulgação das demandas do consórcio empreendedor. Deverão participar, também, as entidades regionais e locais de desenvolvimento, crédito e micro-crédito e assistência técnica, além daquelas do Sistema S, com ênfase para o SEBRAE;

- Como desdobramento das rodadas de Oportunidades de Negócios, deverá ser fomentada a organização de Fóruns Municipais de Empreendedorismo, destinados a congregar as entidades e pessoas que constituem o público-alvo do programa, a avaliar e orientar a seleção dos cursos de capacitação, gerência e excelência nos negócios, e a acompanhar e atuar como facilitadores na relação com as entidades de crédito e financiamento e de assistência técnica;
- Realização de Oficinas para Elaboração de Plano de Negócios, de pequeno e médio porte, que tem em vista proporcionar aos empresários e/ou candidatos a empresários um processo de aprendizagem e autoconhecimento, com o objetivo de situá-los adequadamente nos respectivos ambientes de negócios. O Plano de Negócios é o passo inicial para implantação ou revisão das atividades produtivas e, para sua elaboração, o empresário necessita definir com clareza qual a sua missão, seu público-alvo, seu produto, além de conhecer a viabilidade técnico-financeira de sua atividade.
- Promover capacitação em Diversificação Produtiva e Excelência nos Negócios, que tem em vista auxiliar na capacitação dos empreendedores locais para desenvolver novas alternativas produtivas e alcançar níveis de excelência em seus negócios, oferecendo produtos e serviços de qualidade e em quantidades adequadas ao incremento da demanda. Essa capacitação será feita através de cursos de pequena duração e oficinas abordando temas vinculados às atividades comerciais e de prestação de serviços, tais como: Técnicas de Venda; Manipulação de Alimentos; Técnicas de Servir; Gestão de Hotéis e Pousadas; Culinária Trivial; Formação de Preços; Elaboração de Propostas; Sistema 5S nos Pequenos Negócios; Linhas de Financiamento; Controle de Caixa e Apuração de Resultados em Micro-Empresas. Os temas serão selecionados juntamente com as entidades parceiras e outros setores aderentes ao programa. No contexto desses cursos de capacitação, deverão ser consideradas as demandas identificadas no “Programa de Apoio à Revitalização e Incremento da Atividade de Turismo”, tais como: garçom; recepcionista de hotel, pousada e atendimento público; formação de guia turístico; culinária - chefes de cozinha e ajudantes de cozinha; recreacionista e marketing turístico, entre outras;
- Promover a Capacitação de Lideranças, voltada especialmente para os movimentos sociais e entidades de organização de pequenos produtores, e que tem em vista fortalecer o processo de formação de lideranças – com foco no aspecto atitudinal e na capacitação em associativismo e gestão de entidades sociais.

As ações do programa deverão ser desenvolvidas nos três municípios da All – preferencialmente nas respectivas sedes municipais, com número inicial de 2 eventos por atividade.

No que se refere à readequação das atividades econômicas afetadas pelo empreendimento propõe-se a realização de Curso de Capacitação para pescadores

profissionais, bem como para os trabalhadores que atuam no garimpo fluvial de ouro. Ressalta-se que a fim de se evitar sobreposições de ações a abordagem para a realização desses cursos será no âmbito dos programas específicos, ou seja, Programa de Monitoramento da Atividade Pesqueira e Programa de Monitoramento das Atividades Minerárias, respectivamente.

### **32.7 Indicadores**

São considerados como indicadores de desempenho do Programa de Apoio à Reinserção e Fomento das Atividades Econômicas Locais:

- Número de pessoas treinadas e capacitadas por curso ministrado;
- Percentual de aumento do emprego formal resultante da implantação de novos empreendimentos ou da expansão dos já existentes.

### **32.8 Produtos**

Plano de Trabalho a ser executado pela empresa contratada para implementação do Programa, contendo o descritivo de atividades e indicadores de desempenho.

Relatório Semestral em atendimento ao órgão ambiental.

### **32.9 Interface com outros Planos e Programas**

O Programa de Apoio à Reinserção e Fomento das Atividades Econômicas Locais possui interface com os seguintes Programas Ambientais que compõem o PBA de São Manoel:

- Programa de Monitoramento das Atividades Minerárias;
- Programa de Apoio à Revitalização e Incremento da Atividade de Turismo;
- Programa de Indenização e Remanejamento;
- Programa de Interação e Comunicação Social;
- Programa de Educação Ambiental;
- Programa de Monitoramento da Atividade Pesqueira;
- PACUERA.

### **32.10 Parcerias Recomendadas**

As parcerias a serem firmadas devem envolver entidades locais de representação dos produtores, tais como associações comerciais, industriais, de lojistas, sindicatos patronais

e de trabalhadores industriais e dos serviços, sindicatos de produtores, escritório local da Colônia de Pescadores, entre outros, além de entidades como as do Sistema S (SESI, SENAI, SENAR e SEBRAE), centros especializados da UNEMAT do campus de Alta Floresta e entidades de apoio financeiro (crédito e micro-crédito) e de assistência técnica.

Essas parcerias garantem o aporte da expertise técnica, operacional e política, que viabilizará muitas das ações conjuntas, voltadas para desenvolvimento das capacidades dos públicos alvo, através de seminários, oficinas, cursos e outras atividades que sejam programadas.

### **32.11 Equipe Técnica Envolvida**

A equipe técnica interna será formada por dois especialistas da área social e um economista. As atividades propostas neste programa deverão ser realizadas por consultores e/ou empresa especializada em desenvolvimento/economia regional.

### **32.12 Referências Bibliográficas**

Não há bibliografia específica relacionada a esse programa.

### **32.13 Cronograma Físico**

		UHE SÃO MANOEL																																				
		Programa de Apoio à Reinserção e Fomento das Atividades Econômicas Locais																																				
Marcos																																						
		Ano 1				Ano 2				Ano 3				Ano 4				Ano 5				Ano 6				Ano 7				Ano 8								
Atividades		T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4	
Item	Atividade	IMPLANTAÇÃO																OPERAÇÃO COMERCIAL (A PLENA CARGA)																				
<b>ETAPAS</b>		<b>IMPLANTAÇÃO</b>																<b>OPERAÇÃO COMERCIAL (A PLENA CARGA)</b>																				
<b>CRONOGRAMA DAS OBRAS</b>																																						
1	INÍCIO DA OBRA																																					
2	MOBILIZAÇÃO (Equipamento e Pessoal)																																					
3	EXECUÇÃO DE MELHORIA E ABERTURA DE ACESSOS A OBRA																																					
4	IMPLANTAÇÃO DO CANTEIRO E ACAMPAMENTO																																					
5	ENSECADERAS																																					
6	DESMOBILIZAÇÃO TOTAL DOS CANTEIROS																																					
7	GERAÇÃO COMERCIAL																																					
<b>CRONOGRAMA DO PROGRAMA</b>																																						
1	Diagnóstico prévio																																					
2	Cursos de empreendedorismo e gestão de negócios																																					
3	Definição de parcerias																																					
4	Rodadas de oportunidades de negócios																																					
5	Fóruns municipais do empreendedorismo																																					
6	Oficinas para elaboração de plano de negócio																																					
7	Capacitação para diversificação produtiva																																					
8	Capacitação de lideranças																																					
9	Curso para capacitação de pescadores profissionais																																					
10	Relatório Semestral																																					